



# Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul

CONFORME SOLICITAÇÃO DO AUTOR, ESTE TRABALHO  
POSSUI CONFIDENCIALIDADE  
ATÉ 27/11/2028

*ACCORDING TO AUTHOR'S REQUEST, THIS WORK HAS  
CONFIDENTIALITY UNTIL 11/27/2028*

Para informações, contate-nos através do e-mail [biblioteca.central@pucrs.br](mailto:biblioteca.central@pucrs.br)

For information, contact us: [biblioteca.central@pucrs.br](mailto:biblioteca.central@pucrs.br)

PORTO ALEGRE, BRASIL  
2023

ESCOLA DE NEGÓCIOS  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO  
DOUTORADO EM ADMINISTRAÇÃO

FERNANDA GOLBSPAN LUTZ

**MISSION DRIFT IN SOCIAL ENTERPRISES: MAPPING SPACES OF VULNERABILITY**

Porto Alegre  
2023

PÓS-GRADUAÇÃO - *STRICTO SENSU*



Pontifícia Universidade Católica  
do Rio Grande do Sul

**Fernanda Golbspan Lutz**

**Mission drift in Social Enterprises: mapping spaces of  
vulnerability**

Tese de doutorado apresentada como parte do requisito à  
obtenção do grau de Doutor, pelo Programa de Pós-  
Graduação em Administração da Escola de Negócios da  
Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul.

Orientadora: Profa. Dra. Maira Petrini  
Coorientadora: Profa. Dra. Natalia Delgado

Porto Alegre

2023

## Ficha Catalográfica

L975m Lutz, Fernanda Golbspan

Mission drift in Social Enterprises : mapping spaces of vulnerability /  
Fernanda Golbspan Lutz. – 2023.

132.

Tese (Doutorado) – Programa de Pós-Graduação em Administração,  
PUCRS.

Orientadora: Profa. Dra. Maira Petrini.

Coorientadora: Profa. Dra. Natalia Aguilar Delgado.

1. Empresas Sociais. 2. Desvio da Missão. 3. Espaço de Vulnerabilidade. 4.  
Organizações Híbridas. 5. Teoria do Paradoxo. I. Petrini, Maira. II. Delgado,  
Natalia Aguilar. III. , . IV. Título.

**Fernanda Golbspan Lutz**

MISSION DRIFT IN SOCIAL ENTERPRISES: MAPPING SPACES OF  
VULNERABILITY

Tese apresentada como requisito parcial para a  
obtenção do grau de Doutor em Administração,  
pelo Programa de Pós-Graduação em Administração  
da Escola de Negócios da Pontifícia Universidade  
Católica do Rio Grande do Sul.

Aprovado em 28 de setembro de 2023, pela Banca Examinadora.

BANCA EXAMINADORA:

---

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Maira Petrini  
Orientadora e Presidente da sessão

---

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Natalia Aguilar Delgado  
Coorientadora

---

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Graziella Comini

---

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Daiane Mulling Neutzling



Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul  
Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação  
Av. Ipiranga, 6681 – Prédio 1 – Térreo  
Porto Alegre – RS – Brasil  
Fone: (51) 3320-3513  
E-mail: [propesq@pucrs.br](mailto:propesq@pucrs.br)  
Site: [www.pucrs.br](http://www.pucrs.br)